



**Analysis of Actors' Conflicts in the Construction of Large Dams with the Help of Game Theory and GMCR II Model (Case Study: Shafarood Dam)**

**Document Type**  
Research Paper

**Samaneh Zahedi<sup>1</sup>, Farzam Babaei Semiromi<sup>\*2</sup>, Reza Arjmandi<sup>3</sup>, Hedayat Fahmi<sup>4</sup>**

**Received**  
2020/10/05

1 Ph.D. of Environmental Management, Environmental Management Department, Faculty of Natural Resources and Environment, Islamic Azad University, Science and Research Branch, Tehran- Iran

**Accepted**  
2023/04/15

2 Assistant Professor, Environmental Management Department, Faculty of Natural Resources and Environment, Islamic Azad University, Science and Research Branch, Tehran- Iran

3 Associate Professor, Environmental Management Department, Faculty of Natural Resources and Environment, Islamic Azad University, Science and Research Branch, Tehran- Iran

4 PhD of Water Resources, Ministry of Energy, Tehran, Iran

DOI: 10.22034/eiap.2023.169992

**Abstract**

The Shafarood dam can be considered as a symbol of dam construction and at the same time non-compliance with environmental considerations in the North of Iran. In this research, through strategic analysis of stakeholder interactions in the current situation of Shafarood Dam with the help of one of the non-cooperative models of game theory called graph model, the problem has been investigated in order to resolve the conflict. According to the results of this study, from a strategic point of view, the main cause of the conflict over the construction of Shafarood Dam is the behavior based on organizational interests of stakeholders. As of now, the Ministry of Energy's insistence on completing and constructing the dam and the Department of Environmental to preserve the forests and prevent further destruction have made it difficult to find a cooperative solution. The results shown that in the non-cooperative scenario (current situation), the point of equilibrium of the conflict is situation 16 (out of 18 existing situation). This means that based on the set of non-cooperative solution concepts used to analyze the conflict, no unilateral progression of this situation is conceivable for either party to the conflict. The choice of this situation as the point of equilibrium of the conflict indicates that if the current preferences of the parties continue, the conflict will be in a deadlock, in other words, there is no way to resolve the conflict in the interests of the environment.

**Keywords:** Shafarood dam, GMCR II Model, Dam construction, Game theory, Non-collaborative approach.

\* Corresponding author

Email: [farzam.babie@gmail.com](mailto:farzam.babie@gmail.com)

## Introduction

During the past decades, the growing demand for water and the limitations of water resources have caused many technical and management problems. Increasing restrictions have led to the emergence of new types of management problems among active actors in the field of water resource allocation (Miles, 2012). The lack of systematic and integrated views and efforts towards maximum productivity and meeting the demands of all involved groups is the main reason for these issues.

From the point of view of the government, the allocation and management of water resources in Iran and the laws and the position of government organizations are fully known and defined. Government organizations have always been trying to improve their performance and provide effective statistical reports, but the inconsistency of the policies and actions of the organizations along with the lack of consideration of the natural capacity of water resources in Iran has led to the formation of issues and problems in this field (Jafarian et al., 2016).

The problems created around the Shafarood Dam are a clear indication of the organizational power struggle and the consideration of short-term goals instead of moving towards the goals of sustainable development, so that today the result of such an issue is the destruction of a large part of the valuable Hyrcanian forests in north of Iran around the Shafarood Dam Lake. After several decades have passed since the beginning of planning and even first executive steps, today, with very little progress, time, financial resources and human resources have been wasted.

Game theory is one of the most well-known conflict resolution methods. This model predicts probabilities and equilibrium states by analyzing the behavior and decisions of active and involved actors (Myerson, 1991). Each game involves actors, strategies and benefits resulting from making a particular decision. In other words, game theory seeks to predict the behavior of actors based on immediate goals in conflicts (Madadni, 2010). So far, game theory has been used in many studies of conflicts in the field of water resources (Shi et al., 2016; Jiang & Hellegers, 2016; Mehrparvar et al., 2015; Li et al., 2016; Raquel et al., 2007).

## Methodology

In order to analyzing and modeling the Shefarood Dam conflicts, the input data for creating the model was collected through the study of papers, documents, reports, news, interviews with scientists and sometimes engaged people, such as the experts of the Iran's Department of Environment and Iran's ministry of energy. Finally, the stages of conflict modeling and analysis have been carried out according to the graph model process for conflict resolution.

The conflict resolution process in GMCR includes two main stages of modeling and analysis. In the modeling phase, first by reviewing the history of the conflict, the decision makers and their options are defined. Then, situations that are not possible to occur in reality are removed from the total set of conflict situations. Next, the states that each decision maker can move to from each initial state are specified, and then the possible conflict states are ranked based on the players' priorities. After creating the conflict model, the current state of the conflict will be investigated using concepts, then the equilibrium points (possible outcomes) of the conflict will be identified and its various interpretations and possibilities will also be investigated.

## Results and Discussion

Decision-makers, options and priorities of decision-makers regarding possible conflict situations are the components of the conflict model in GMCR. Based on the data collected from the history of the conflict and in order to facilitate the modeling, the main actors are divided into three main actors, the Department of Environment (DOE) as the project auditor, the Ministry of Energy (MOE) as the project developer and the Planning and Budget Organization (PBO) as financial and budget allocator are summarized.

The total number of conflict situations has been calculated as 256, but after removing the improbable situations, the number of possible conflict situations used in other stages of modeling and analysis is 18.

Among the 18 possible situations, the 16th situation is the only situation where no unilateral movement is possible for any of the players. In other words, if we assume this situation as the starting point of the analysis (the beginning of the conflict and the movements of the decision makers), none of the parties will be able to move from this situation to a better situation (assuming the continuation of the current priority of preferences

in this scenario). This is due to the equilibrium point of this situation for the conflict. Choosing this situation as the balance point of the dispute indicates that if the current preferences of the parties continue, the dispute will be in a deadlock, and in other words, there is no way to resolve the dispute.

### Conclusion

The conflict in Shafarood has the structure of a comprehensive conflict of sustainable development. In such conflicts, due to the weak position of pro-environmental groups and organizations in the conflict, developers ignore environmental considerations in development projects. In the current structure of the Shafarood conflict, the lack of policy-making tools that oblige the MOE to consider the position of the environmental organization when allocating credit to projects with environmental effects, limits the influence and bargaining power of the DOE against the proponents of the construction of projects with environmental effects. Therefore, the environmental organization cannot force the MOE to cancel the project by using any option, whether it is a complaint or opposition or conditional approval. This indicates that the change in the preferences and incomes of the parties and ultimately the provision of environmental benefits depends on the modification of the conflict structure.

Due to the weakness of the existing policy-making system, which has turned the structure of the Shafarood conflict into a sustainable development dispute, the DOE's lack of compromise and insistence to obtain its maximum utility (cancellation of the project) ultimately led to the loss of its minimum utility (building the dam in compliance with environmental reforms) and the occurrence of the worst environmental result will lead. In particular, interested groups in the construction of the dam can move the preferences of the MOE towards the construction of the dam and the preferences of the PBO towards the issuance of permits for the project by proposing the necessity of building the dam.

### References

- Jafarian, V.; Yazdani, M.; Rahimi, M. & Gorbani, M. 2016. Network Analysis of Power Structure Of The Organizational Stakeholders In Charge Of The Garmsar Plain Water Resources Management. *Journal of IRAN-WATER RESOURCES RESEARCH*, 12(3), 114-129. (In persian)
- Jiang, Y. & Hellegers, P. 2016. Joint pollution control in the Lake Tai Basin and the stabilities of the cost allocation schemes. *J. Environ. Manage* 184, 504-516.
- Li, B.; Tan, G. & Chen, G. 2016. Generalized uncooperative planar game theory model for water distribution in transboundary Rivers. *Water Resour. Manag.* 30, 225-241.
- Madani, K. 2010. Game theory and water resources. *J. Hydrol.* 381, 225-238.
- Mehrparvar, M.; Ahmadi, A. & Safavi, H.R. 2015. Social resolution of conflicts over water resources allocation in a river basin using cooperative game theory approaches: a case study. *Int. J. River Basin Manag.* 14, 33-45.
- Myerson, R.B. 1991. *Game Theory: Analysis of Conflict*. Harvard Univ, Cambridge Mass.
- Miles, S. 2012. Stakeholder: essentially contested or just confused? *J. Bus. Ethics* 108, 285-298.
- Raquel, S.; Ferenc, S.; Emery, C. & Abraham, R. 2007. Application of game theory for a groundwater conflict in Mexico. *J. Environ. Manage* 84, 560-571.
- Shi, G.M.; Wang, J.N.; Zhang, B.; Zhang, Z. & Zhang, Y.L. 2016. Pollution control costs of a transboundary river basin: empirical tests of the fairness and stability of cost allocation mechanisms using game theory. *J. Environ. Manage* 177, 145-152.

## تحلیل تعارضات کنشگران در احداث سدهای بزرگ به کمک تئوری بازی‌ها و مدل GMCR II (مطالعه موردی: سد سفارود)

سمانه زاهدی<sup>۱</sup>، فرزاد بابائی سمیرمی<sup>۲\*</sup>، رضا ارجمندی<sup>۳</sup>، هدایت فهمی<sup>۴</sup>

۱ دکترای مدیریت محیط‌زیست، دانشکده منابع طبیعی و محیط‌زیست، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران، ایران  
۲ استادیار گروه مدیریت محیط‌زیست، دانشکده منابع طبیعی و محیط‌زیست، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران، ایران  
۳ دانشیار گروه مدیریت محیط‌زیست، دانشکده منابع طبیعی و محیط‌زیست، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران، ایران  
۴ دکترای هیدرولوژی منابع آب وزارت نیرو، ایران

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۱/۱۰/۰۵

تاریخ وصول مقاله: ۱۳۹۹/۰۷/۱۴

### چکیده

طی دهه‌های گذشته یکی از مهمترین سیاست‌ها در جهت کاهش فشار ناشی از کم آبی و در عین حال مدیریت بهینه منابع آب سدسازی بوده است که همواره با اما و اگرهایی نیز مواجه بوده است، و منتقدان و موافقان زیادی را با خود همراه کرده است. این موضوع حتی در حوضه آبریز تالش که جزء زیرحوضه‌های درجه دوم حوضه آبریز خزر است و از لحاظ بارش‌های جوی نیز در شرایط مناسبی بسر می‌برد نیز وجود دارد، به طوری که سد سفارود را می‌توان به عنوان نماد سدسازی و در عین حال عدم رعایت ملاحظات محیط‌زیستی در این ناحیه از کشورمان در نظر گرفت. در این پژوهش، از طریق تحلیل استراتژیک تعاملات ذی‌نفعان در شرایط وضع موجود سد سفارود به کمک یکی از مدل‌های غیرهمکارانه نظریه‌بازی‌ها موسوم به مدل گراف، به بررسی مساله در راستای تحلیل مناقشه پرداخته شده است. بر اساس نتایج این تحقیق، از دیدگاه استراتژیک، عامل اصلی بروز مناقشه احداث سد سفارود، رفتار مبتنی بر عقلانیت و منافع سازمانی ذی‌نفعان است. به طوری که هم اکنون، اصرار وزارت نیرو به تکمیل و احداث سد و سازمان حفاظت از محیط‌زیست به حفظ و نگهداری جنگل‌ها و جلوگیری از تخریب بیش‌تر آن‌ها، دستیابی به راه‌حل همکارانه را دشوار کرده است. نتایج به دست آمده نشانگر آن است در سناریوی غیرهمکارانه (وضع موجود)، نقطه تعادل مناقشه، وضعیت ۱۶ (از بین ۱۸ وضعیت موجود) است. این بدین معناست که بر اساس مجموعه مفاهیم حل غیرهمکارانه به کار گرفته شده برای تحلیل مناقشه، هیچ پیشروی یک‌جانبه‌ای از این وضعیت برای هیچ یک از طرفین مناقشه متصور نیست. برگزیده شدن این وضعیت به عنوان نقطه تعادل مناقشه، نشانگر آن است که در صورت استمرار ترجیحات فعلی طرفین، مناقشه در وضعیت بن‌بست قرار می‌گیرد و به عبارت دیگر راهی برای حل و فصل مناقشه در جهت تامین منافع محیط‌زیستی وجود ندارد.

**کلیدواژه‌ها:** سد سفارود، مدل GMCR II، سدسازی، نظریه‌بازی‌ها، رویکرد غیرهمکارانه

## سرآغاز

نهایی می‌باشند. سازمان حفاظت محیط‌زیست نیز نقش نظارتی در زمینه کیفیت و کمیت منابع آب دارند و سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی نیز تامین کننده و تخصیص‌دهنده منابع مالی برای پروژه‌های آبی است.

مشکلات ایجاد شده پیرامون سد سفارود، کاملاً نشان‌دهنده جنگ قدرت سازمانی و در نظر گرفتن اهداف کوتاه‌مدت بجای حرکت در راستای اهداف توسعه پایدار است، به طوری که امروزه نتیجه چنین موضوعی نابودی بخش زیادی از جنگل‌های ارزشمند هیرکانی پیرامون دریاچه سد سفارود شده است و با گذشت چندین دهه از آغاز مطالعات و حتی فعالیت‌های اجرایی، امروز با پیشرفت بسیار اندک شاهد هدررفت وقت، منابع مالی و نیروی انسانی شده است.

تئوری بازی‌ها یکی از شناخته‌شده‌ترین روش‌های حل تعارضات است. این مدل از طریق تجزیه و تحلیل رفتار و تصمیمات بازیگران فعال و درگیر به پیش‌بینی احتمالات و حالات تعادل می‌پردازد (Myerson, 1991). هر بازی شامل بازیگران، استراتژی‌ها و منافع ناشی از اتخاذ تصمیم خاصی است. به عبارت دیگر، تئوری بازی‌ها بدنبال پیش‌بینی رفتار بازیگران بر پایه اهداف آنی در تعارضات است (Madani, 2010). تاکنون از تئوری بازی‌ها در بسیاری از مطالعات تعارضات در زمینه منابع آب استفاده شده است (Shi et al., 2016; Jiang & Hellegers, 2016; Mehrparvar et al., 2015; Li et al., 2007; Raquel et al., 2016). به کارگیری این مدل تاکنون توانسته به شناسایی و حل تعارضات بسیاری از تعارضات مرتبط به ویژه حقایق ناشی از سدسازی در مناطق بالادست و پایین دست رودخانه‌ها کمک کند (He et al., 2014; Kinsara et al., 2015; Madani et al., 2011). استفاده از مفاهیم همکارانه و غیرهمکارانه در تئوری بازی‌ها منجر به این موضوع شده است تا از این مدل در مدیریت غیرکمی تعارضات آبی نیز استفاده شود. مثال دیگری از این دست شامل در نظر گرفتن ملاحظات محیط‌زیستی در مباحث کلان آبی به ویژه در انتقالات بین‌حوضه‌ای (Mahjouri & Ardestani, 2010)، تخصیص بهینه منابع آب (Abdoli & Mohajer Shojai, 2019)، مدل‌سازی تجارت مجوزهای قابل مبادله آلودگی آب (Saber et al., 2016)، حل تعارضات آب‌های زیرزمینی (Nazari et al., 2020) و یا تجزیه و تحلیل و حل تعارض رواناب‌های سطحی است (Ghods et al., 2016).

در طول دهه‌های گذشته رشد تقاضا برای مصارف آب و محدودیت‌های منابع آبی، مسایل و مشکلات فنی و مدیریتی زیادی به بار آورده‌اند. افزایش محدودیت‌ها منجر به ظهور انواع جدید مشکلات مدیریتی میان بازیگران فعال در زمینه تخصیص منابع آب شده است (Miles, 2012). عدم وجود دیدگاه‌ها و تلاش‌های سیستمی و یکپارچه در راستای حداکثر بهره‌وری و برآورده کردن خواسته همه گروه‌های درگیر دلیل اصلی چنین مسایل و مشکلاتی است. از منظر دیدگاه دولتی، تخصیص و مدیریت منابع آب در ایران و قوانین و جایگاه سازمان‌های دولتی کاملاً شناخته و تعریف شده است. سازمان‌های دولتی همواره در راستای بهبود عملکرد خود و ارایه گزارش‌های آماری تأثیرگذار در تلاش بوده‌اند، اما عدم همخوانی سیاست‌ها و اقدامات سازمان‌ها همراه با عدم ملاحظه ظرفیت طبیعی منابع آبی در کشورمان منجر به شکل‌گیری مسایل و مشکلاتی در این حوزه شده است (Jafarian et al., 2016). موضوعات این چنینی و پایه‌ای زمینه‌ساز بروز مسایلی و مشکلاتی به ویژه در مورد استفاده از منابع طبیعی و محیط‌زیستی مشترک می‌شوند، در نتیجه منابع طبیعی فدای بازی‌های سیاسی و اهداف کوتاه مدت سازمانی خواهند شد.

سازمان‌های متولی آب (وزارت نیرو)، در بیش‌تر موارد بدنبال دریافت بیش‌ترین سهم از منابع آب (حقابه) در سیاست‌های خود هستند، بدون اینکه توجه کافی به رویکردهای دیگر مانند بهبود کیفیت و مدیریت تقاضای آب داشته باشند. در تعارضات مشابه با موضوع این مقاله، می‌بایست الگوهای مدیریتی، اولویت‌های سازمانی و قدرت‌های کنشگران درگیر با هم لحاظ و در نظر گرفته شود (Prell et al., 2009). به صورت کلی قدرت تأثیرگذار در سازمان‌های درگیر، معمولاً سهم تخصیص آب در هر حوضه را مشخص می‌کند.

صرف‌نظر از مدیریت منابع آب، بر اساس قانون توزیع عادلانه آب، سازمان‌های درگیر می‌بایست مسئولیت وظایف خود را به صورت کامل بر عهده گیرند (Banihabib & Najafi, 2018). به عنوان مثال، وزارت نیرو و شرکت‌های آب منطقه‌ای مسئول عرضه و تحویل آب می‌باشند. وزارت جهاد کشاورزی و شرکت‌های آب و فاضلاب شهری و روستایی نیز متولی امر توزیع و تحویل آب به مصرف‌کنندگان

کشاورزی و غفلت از پیامدهای محیط‌زیستی و اقتصادی-اجتماعی ناشی از نابودی دریاچه خواهد شد. به طوری که در طول مناقشه، اصرار همه ذی‌نفعان به افزایش برداشت از منابع آبی مشترک و محدوده بالادست حوزه، دستیابی به راه‌حل همکاری را دشوار کرده است. نتایج به دست آمده نشانگر آن است که جلوگیری از تداوم وضع موجود و رهایی از بن‌بست کنونی، مستلزم دخالت فعال هیات دولت به‌منزله تصمیم‌گیرنده ارشد حاکمیتی و ملزم کردن ذی‌نفعان به توقف طرح‌های ایجادکننده حقایق جدید در حوضه است (Safaei & Malek, 2014).

تعیین اولویت و منافع هر استراتژی یکی از مهمترین بخش‌های مدل‌سازی تعرض بشمار می‌رود. این موضوع معمولاً بر اساس نوع بازی مشخص می‌شود (کمی یا غیرکمی) (Hipel & Fang, 2005). در مدل‌های کمی، منافع هر استراتژی انتخابی کاملاً مشخص شده و نتایج هر حالت بازی بر اساس توابع محاسبه می‌شود، اما در مدل‌های غیرکمی حالات ممکن بر اساس ترجیحات نسبی استراتژی‌ها و با کمک اعداد ترتیبی رتبه‌بندی می‌شوند (Fang et al., 1993).

در این مقاله به بررسی و تحلیل تعرض (غیرکمی) احداث سد سفارود در حوضه آبریز تالش که مابین سازمان حفاظت محیط‌زیست (حافظ اکوسیستم جنگل‌های هیرکانی)، وزارت نیرو (متولی احداث سد و مدیریت منابع آب) و سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی (تامین کننده مالی پروژه) به‌عنوان تصمیم‌گیران اصلی این مناقشه پرداخت می‌شود، که در حال حاضر احداث این سد به پایان نرسیده است. استراتژی‌های کنشگران بر اساس اهداف سازمانی آن‌ها تعریف شده است. از آن جایی که بازیگران دارای قدرت برابر در این معادله نیستند، از نظرات کارشناسان به‌عنوان ابزاری برای قضاوت و حل تعرض بر اساس مدل GMCR II استفاده شده است. پس از شکل‌گیری مدل، بر اساس وضع موجود محتمل‌ترین حالت تعادل برای این موضوع انتخاب خواهد شد. سپس به دنبال ارزیابی راه‌حل مطلوب بر اساس تغییر ترجیحات بازیگران نیز پرداخته خواهد شد. بنابراین اهداف اصلی این تحقیق عبارتند از:

۱. توسعه مدل GMCR برای مطالعه و تحلیل غیرکمی مناقشه احداث سد سفارود حوضه آبریز تالش میان کنشگران اصلی آن
۲. ارزیابی ترجیحات و استراتژی‌های بازیگران درگیر در این مساله
۳. یافتن محتمل‌ترین حالت تعادل تعرض و نحوه تاثیرگذاری

مدل گراف برای حل تعرض (GMCR)<sup>(۱)</sup> روشی برای ارزیابی و درک تعرضات استراتژیک غیرکمی است (Kilgour & Hipel, 2005). این مدل با فراهم کردن رویکردها و دیدگاه‌های شفاف هم برای سیاست‌گذاران و هم برای میانجی‌گران، نقش مهمی در حل تعرضات دارد. فرایندهای این مدل شامل پنج گام اصلی که عبارتند از: شکل‌دهی مجموعه تصمیم‌گیران، شناسایی همه حالات ممکن تعرضات بر اساس مرحله قبل، حذف حالات غیرممکن تعرضات، مشخص کردن ترجیحات کنشگران و در نهایت نیز اجرای مدل برای شناسایی حالات تعادل ممکن و رفع تعرض است.

تاکنون محققان زیادی بر روی این مدل کار کرده‌اند، بطوری که فانگ و همکاران به توصیف پایه‌ای و با جزئیات مدل GMCR پرداختند (Fang et al., 1993). زنجانیان و همکاران با استفاده از مدل GMCR به بررسی نقش گروه سوم و یا واسطه در تعیین حقایق سد ایلام پرداختند که نتایج تحقیقات نشان داد که دخالت دولت و قوه قضائیه نقش مهمی در کنترل بحران و رسیدن به نقطه تعادل دارد (Zanjanian et al., 2018). هیپل و همکاران با استفاده از مدل GMCR II به مطالعه تعرضات مرتبط با رودخانه فرات در سال‌های ۱۹۷۵، ۱۹۹۰ و ۱۹۹۸ میان ترکیه، سوریه و عراق پرداختند. بر این اساس و بدنبال در نظر گرفتن نقش میانجی در حل این تعرض، یافته‌های این تحقیق نشان داد که عربستان سعودی به‌عنوان میانجی‌گر می‌تواند نقش مؤثری در حل این مساله داشته باشد (Hipel et al., 2013). فیلیپوت و همکاران (Philpot et al., 2016) به مطالعه تعرض حقایق دره اسنیک<sup>(۲)</sup> در آمریکا پرداختند. برای این منظور آن‌ها به برجسته نمودن استراتژی بازیگران از طریق شناسایی تصمیم‌گیران اصلی (ایالت‌های نوادا، یوتا و اتحادیه مدیریت زمین)، اولویت آن‌ها و حالات ممکن برای مدل‌سازی و حل تعرض مساله پرداختند. از آنجایی که اولویت کنشگران کاملاً با یکدیگر در تعرض بود، لذا آن‌ها دادگاه عالی آمریکا برای حل تعرض استفاده کردند که نظر دادگاه نیز حل مشکل از طریق مداخله واسطه بوده است. همچنین صفایی و ملک‌محمدی نیز در مقاله‌ای با استفاده از تئوری بازی‌ها و مدل GMCR II به مطالعه مناقشه دریاچه ارومیه پرداختند. نتایج این تحقیق نشان داد که، از دیدگاه استراتژیک، عامل اصلی بروز بحران دریاچه ارومیه، رفتار مبتنی بر عقلانیت فردی ذی‌نفعان است. این امر، موجب تمرکز آنان بر افزایش منافع اقتصادی فعالیت‌های

گروه‌های واسطه.

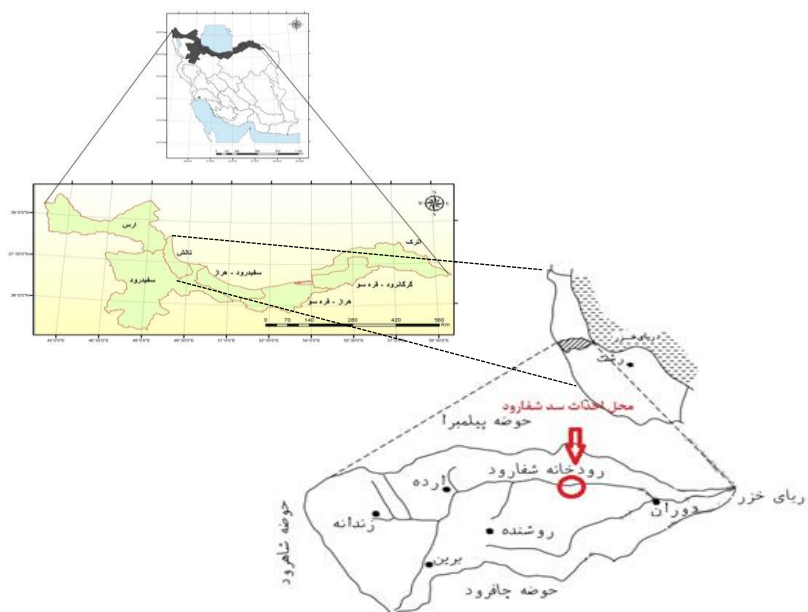
### منطقه مورد مطالعه

حوضه آبریز تالش یکی از هفت زیرحوضه حوضه کلان خزر در منتهی‌الیه ساحل غربی دریای خزر قرار داشته و مجموعه رودخانه‌های کوچکی را که مستقیماً به دریا می‌ریزند در بر می‌گیرد. این حوضه آبریز بین طول جغرافیایی  $35^{\circ}$  تا  $48^{\circ}$  تا  $43^{\circ}$  -  $49^{\circ}$  درجه شرقی و عرض جغرافیایی  $54^{\circ}$  تا  $36^{\circ}$  تا  $27^{\circ}$  -  $38^{\circ}$  درجه شمالی قرار گرفته است (شکل ۳).

مساحت این حوضه آبریز برابر ۶۸۱۵ کیلومتر مربع بوده که  $64/4$  درصد آن را مناطق کوهستانی و  $35/6$  درصد را نواحی کوهپایه و دشت تشکیل می‌دهد. حوضه آبریز در امتداد ساحل دریاچه واقع

شده و از شمال به کشور آذربایجان، از غرب به حوضه‌های ارس و سفیدرود، از جنوب به تالاب انزلی و از شرق به دریای خزر محدود می‌شود. ۱۴ شهرستان به صورت کامل و یا بخشی از آن‌ها در محدوده حوضه تالش - انزلی قرار می‌گیرند که در این بین شهرستان طولش با ۲۰۹۲ کیلومتر مربع بزرگترین سهم و شهرستان نمین با اختصاص تنها  $0/7$  کیلومتر مربع کمترین سهم را در این حوضه دارد.

سد مخزنی سفارود که مورد مناقشه و مساله اصلی این تحقیق نیز به‌شمار می‌آید، در غرب گیلان منطقه پونل رضوانشهر بر روی رودخانه سفارود و در فاصله  $2/5$  کیلومتری شهرستان رضوانشهر و ۶۵ کیلومتری کلان‌شهر رشت احداث می‌شود.



شکل (۳): موقعیت حوضه تالش و سد سفارود در استان گیلان و کشور

ساخت این سد به کندی پیش رفت تا این که این پروژه در سال ۱۳۹۲ در حالی که فقط ۶ درصد پیشرفت فیزیکی داشت با روی کار آمدن دولت یازدهم و با دستور سازمان حفاظت محیط‌زیست بار دیگر متوقف شد. در دولت یازدهم ابتدا موضوع ساخت این سد منتفی شده اعلام شد و سپس به دنبال بروز مشکلات عدیده در تامین آب بخش غربی استان گیلان، سازمان حفاظت محیط‌زیست به بررسی دوباره این پروژه ورود کرد اما تا بهار ۱۳۹۵، هیچ مجوزی از سوی سازمان حفاظت محیط‌زیست برای ادامه یافتن فرآیند ساخت این سد صادر نشد.

مطالعات ساخت این سد به پیش از پیروزی انقلاب اسلامی باز می‌گردد و در دهه ۶۰ با بازنگری در این مطالعات، عملیات اجرایی آن در سال ۱۳۶۹ آغاز شد. از آغاز شروع به ساخت این سد، این پروژه با چالش‌های بسیاری مواجه شد و اختلاف نظر بین طرفداران محیط‌زیست و مجریان ساخت سد سفارود، عملاً ساخت این پروژه را متوقف کرد. در سال ۱۳۸۲ این پروژه از وزیر جهاد کشاورزی، وزیر نیرو و رئیس سازمان حفاظت محیط‌زیست وقت مجوز ساخت دریافت کرد و بر این اساس، تفاهم‌نامه‌ای بین این سه نهاد به امضا رسید و بعد از آن، ساخت سد از سوی شرکتی چینی آغاز شد. در طول مدت ۱۰ سال تا سال ۱۳۹۲

تنوع مناقشات، مدل های گوناگونی در چارچوب نظریه بازی ها توسعه یافت. این مدل ها، بر اساس نوع اطلاعات ورودی که برای بیان اولویت های تصمیم گیرندگان از آن استفاده می کنند، به دو دسته مدل های کمی و غیر کمی طبقه بندی می شوند ( Hipel & Fang, 2005 ). مدل های کمی، اولویت هر گزینه تصمیم گیرنده را نسبت به گزینه های دیگر وی، با استفاده از داده های کمی<sup>(۳)</sup> مانند ارزش پولی بیان می کنند. در مقابل، مدل های غیر کمی، برای انجام این امر، بر داده های کیفی و نسبی<sup>(۴)</sup> تکیه دارند. بنابراین، در مدل های غیر کمی، تنها می توان ارجحیت یک گزینه بر گزینه دیگر را تعیین کرد، اما مقدار این مدل های کمی، هم ارجحیت گزینه و هم مقدار آن را می توان با عدد بیان کرد. همان طور که در شکل (۱) مشاهده می شود، مدل گراف برای حل مناقشه که از ترکیب فرم پویای تحلیل مناقشه و نظریه گراف (Fang, et al., 1993) ایجاد شده است در زمره مدل های غیر کمی قرار دارد. از جمله مهم ترین مزایای بهره گیری از این مدل، استفاده از داده های کیفی و نسبی است. این ویژگی، در مطالعه مناقشات اجتماعی همچون مناقشات احداث سد، جمع آوری و به روز رسانی داده ها را تسهیل کرده و موجب انعطاف بیش تر داده های ورودی در برابر تغییرات زمانی می شود (Madani & Lund, 2011). همچنین، تجزیه و تحلیل رفتارهای متغیر و متنوع انسانی را که بیان آن ها به زبان کمی بسیار دشوار است، امکان پذیر کرده و بدین ترتیب سازگاری نتایج به دست آمده را با پویایی و قطعی نبودن سیستم های اجتماعی افزایش می دهد (Madani, 2010). نمایش مناقشه در مدل GMCR، به وسیله مجموعه ای از گراف های جهت دار متناهی و مقادیر عایدی که به هر تصمیم گیرنده تخصیص می یابد، صورت می پذیرد. گراف هر تصمیم گیرنده، در بردارنده این موارد است:



شکل (۱): طبقه بندی مدل های گوناگون نظریه بازی ها (Hipel & Fang, 2005)

در جلسه بیست و پنجم شورای عالی آب که در تاریخ نوزدهم خرداد ماه سال ۱۳۹۵ برگزار شد، گزارش های این پروژه و همچنین گزارش سازمان حفاظت محیط زیست و وزارت نیرو بررسی شد و در نهایت مصوب شد «با توجه به این که برای اجرای سد شفارود در استان گیلان، اعتبارات مورد نیاز مصوب شده و بر اساس توافقات انجام گرفته در کارگروه تشکیل شده با محوریت جناب آقای دکتر کلانتری، وفق مصوبات هجدهمین جلسه شورای عالی آب، تصمیمات نهایی در این زمینه اتخاذ و نیز ابلاغ شده است. لذا ضروری است عملیات اجرایی سد مذکور ادامه یابد و سازمان حفاظت محیط زیست کشور مانع از اجرای این پروژه نشود». این مصوبه شورای عالی آب کشور در تابستان ۱۳۹۵ برای اجرا به شرکت آب منطقه ای گیلان و سازمان حفاظت محیط زیست ابلاغ شده است. شرکت آب منطقه ای گیلان برنامه ریزی کرده است که عملیات اجرایی این سد در نیمه نخست سال ۱۴۰۰ به پایان برساند، اگرچه تا این لحظه فاصله زیادی تا بهره برداری از آن نیز وجود دارد (Iran Water Resources Management Company, 2021).

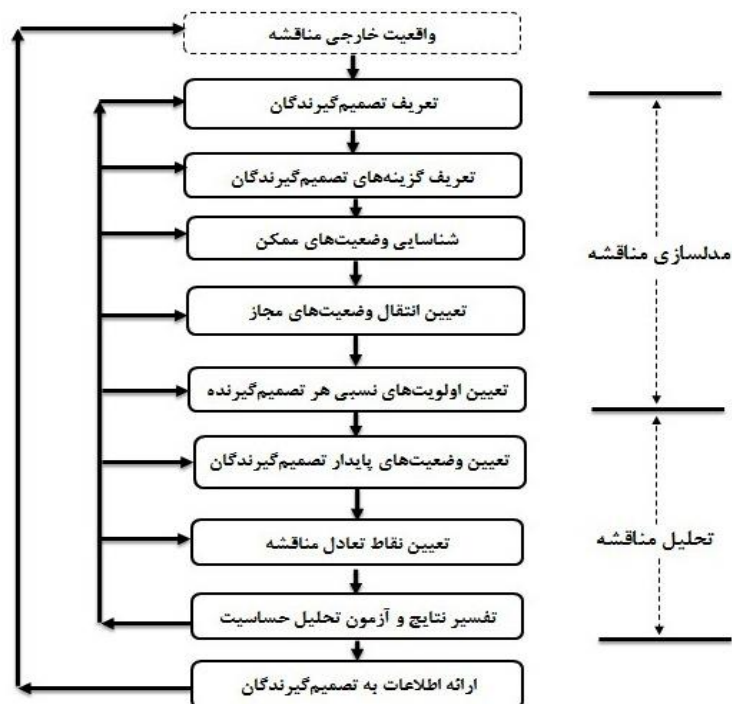
## مواد و روش ها

به منظور بررسی مناقشه سد شفارود، اطلاعات ورودی برای ایجاد مدل، از طریق مطالعه مقالات، اسناد، گزارش ها و اخبار خبرگزاری ها، جمع آوری، سپس طی مصاحبه با افراد آگاه و بعضاً دست اندرکار، همچون کارشناسان طرح حفاظت از تالاب های سازمان حفاظت محیط زیست و دفتر برنامه ریزی کلان آب و آبفای وزارت نیرو تکمیل شدند. در نهایت مراحل مدل سازی و تحلیل مناقشه، مطابق فرایند مدل گراف برای حل مناقشه که در ادامه توضیح داده خواهد شد، صورت پذیرفته است. در سال های پس از جنگ جهانی دوم، به موازات افزایش تعداد و



ویژگی‌های بالا با یکدیگر مقایسه شده‌اند. اگر وضعیتی به ازای مفهوم حل معین، برای تمامی تصمیم‌گیرندگان، پایدار باشد، نقطه تعادل<sup>(۱۴)</sup> مناقشه نامیده می‌شود. از آنجا که مفاهیم حل گوناگون، ویژگی‌های رفتاری متنوع ممکن برای تصمیم‌گیرندگان را بیان می‌کنند، هرچه وضعیتی، بر اساس تعداد مفاهیم حل بیش‌تری به‌منزله نقطه تعادل شناخته شود، احتمال پذیرش آن از سوی تصمیم‌گیرندگان مناقشه و در نتیجه تحقق عینی آن در جهان واقعی افزایش می‌یابد. بر اساس شکل (۲)، فرایند حل مناقشه در GMCR، شامل دو مرحله اصلی مدل‌سازی و تحلیل است. در مرحله مدل‌سازی، ابتدا با مرور تاریخچه مناقشه، تصمیم‌گیرندگان و گزینه‌های آنان تعریف می‌شوند. سپس، وضعیت‌های ی که رخ دادن آن‌ها در واقعیت ممکن نیست، از مجموعه کل وضعیت‌های مناقشه حذف می‌شوند. در ادامه وضعیت‌های ی که هر تصمیم‌گیرنده می‌تواند از هر وضعیت اولیه به آن‌ها حرکت کند مشخص و آنگاه وضعیت‌های ممکن مناقشه بر اساس اولویت‌های بازیکنان رتبه‌بندی می‌شوند. بعد از ایجاد مدل مناقشه، با استفاده از مفاهیم به بررسی وضع موجود مناقشه پرداخته خواهد شد، سپس نقاط تعادل (نتایج احتمالی) مناقشه شناسایی می‌شوند و تفاسیر و احتمالات مختلف آن نیز بررسی خواهند شد.

الف. مجموعه‌ای از گره‌ها که وضعیت‌های در دسترس وی را مشخص می‌کند؛ ب. مجموعه‌ای از آرک‌ها که بیانگر حرکات قابل انجام از سوی اوست. تصمیم‌گیرنده می‌تواند با تغییر استراتژی خود از وضعیتی به وضعیت دیگر حرکت کند؛ ج: تابع سود است که به هر وضعیت قابل نقل مکان برای تصمیم‌گیرنده تعلق گرفته است و بیش‌تر یا کم‌تر شدن عایدی وی را به ازای حرکت به آن وضعیت نسبت به سایر وضعیت‌ها نشان می‌دهد. برای تعیین عایدی‌های بازیکن، کل وضعیت‌های ممکن<sup>(۵)</sup> مناقشه، بر اساس اولویت‌های نسبی تصمیم‌گیرنده، رتبه‌بندی می‌شود. بدین ترتیب، روند حرکات و حرکات متقابل<sup>(۶)</sup> بازیکنان، تا یافتن وضعیت‌های پایدار برای هر تصمیم‌گیرنده<sup>(۷)</sup> و کل آنان ادامه می‌یابد. بدین منظور، از تعاریف ریاضی موسوم به مفاهیم حل<sup>(۸)</sup> یا تعاریف تعادل<sup>(۹)</sup> استفاده می‌شود. برای آنکه شبیه‌سازی و انعکاس ویژگی‌های رفتاری متنوع‌تری از تصمیم‌گیرندگان در مناقشه استراتژیک، ممکن شود، مفاهیم حل غیرهمکارانه گوناگونی ارائه شده است (Fang et al., 1993). این ویژگی‌های رفتاری شامل آینده‌نگری<sup>(۱۰)</sup>، تمایل به عقب‌نشینی استراتژیک<sup>(۱۱)</sup>، آگاهی از اولویت‌های سایر تصمیم‌گیرندگان<sup>(۱۲)</sup> و میزان ریسک‌پذیری<sup>(۱۳)</sup> است. در جدول (۱)، مفاهیم حل غیرهمکارانه مورد استفاده در GMCR تشریح و از منظر



شکل (۲): فرایند حل مناقشه در GMCR (Fang, et al., 1993)

جدول (۱): تشریح و مقایسه ویژگی های مفاهیم حل غیرهمکارانه استفاده شده در GMCR (Fang, et al., 1993)

دوراندیش (NM) <sup>(۲۰)</sup>	حرکات محدود (LM) <sup>(۱۹)</sup>	متوالی (SEQ) <sup>(۱۸)</sup>	فرا عقلانیت مقارن (SMR) <sup>(۱۷)</sup>	فرا عقلانیت عمومی (GMR) <sup>(۱۶)</sup>	نش (R) <sup>(۱۵)</sup>	مفاهیم حل ویژگی رفتاری
نامحدود استراتژیک همه استراتژیک	متغیر (h حرکت) استراتژیک همه استراتژیک	متوسط (۲ حرکت) هرگز همه قابل قبول	متوسط (۳ حرکت) از سوی حریف فقط خودش محتاط	متوسط (۲ حرکت) از سوی حریف فقط خودش محتاط	کم (۱ حرکت) هرگز فقط خودش در نظر نمی گیرد	آینده نگری عقب نشینی استراتژیک آگاهی از اولویت ها ریسک پذیری

## نتایج و یافته ها

تعداد کل وضعیت های مناقشه نیز از رابطه تعداد کل وضعیت های مناقشه  $2^n =$  به دست می آید. در این رابطه، n، تعداد کل گزینه های مناقشه است. بنابراین، با توجه به اینکه تعداد گزینه های این مناقشه، ۸ مورد است، تعداد کل وضعیت های مناقشه ۲۵۶ مورد خواهد بود. برای حذف وضعیت های نشدنی<sup>(۲۱)</sup>، با توجه به گزینه های تصمیم گیرندگان، فرض شد که هر کدام از کنشگران، می بایست حداقل یک مورد اختلاف در وضعیت پایه خود اعمال نمایند و در واقع یکسان بودن وضعیت پایه (همه Y یا همه N) ممکن نیست و جزء وضعیت های حذف شدنی و اصول پایه این مناقشه در نظر گرفته شده است. به عنوان مثال معقول نیست که سازمان حفاظت از محیط زیست هیچ یک از وضعیت های پایه (موجود در جدول (۲) را انتخاب نکند و یا اینکه همه را انتخاب کند. (انواع وضعیت های نشدنی یا غیرممکن در جدول (۳) ارایه شده است). بنابراین تعداد وضعیت های ممکن مناقشه که در سایر مراحل مدل سازی و تحلیل به کار گرفته می شود، ۱۸ مورد است جدول (۴). پس از تعیین گزینه های محتمل برای بازیکنان و تعیین اولویت هر کنشگر جداول (۵ و ۷)، تقدم رتبی هر تصمیم گیرنده که زمینه ساز مشخص کردن حالات مختلف مدل است بیان خواهد شد جدول (۸).

تصمیم گیرندگان، گزینه ها و اولویت های تصمیم گیرندگان نسبت به وضعیت های ممکن مناقشه، اجزای مدل مناقشه در GMCR به شمار می روند. به منظور بررسی منازعه سد سفارود، ابتدا بر اساس روش حل مناقشه در GMCR که پیش تر توضیح داده شد، مدل مناقشه به ترتیبی که در ادامه بیان می شود، ایجاد شد. بر مبنای تاریخچه مناقشه سد سفارود، بازیگران درگیر در این مناقشه، سازمان حفاظت محیط زیست، وزارت جهاد کشاورزی، سازمان جنگل ها، مراتع و آبخیزداری، وزارت نیرو، سازمان مدیریت و برنامه ریزی، کشاورزان حوزه آبریز، مردم بومی، NGOها و هیات دولت در نظر گرفته شدند. بر اساس داده های جمع آوری شده از تاریخچه مناقشه، در نهایت به منظور تسهیل مدل سازی، بازیگران اصلی به سه بازیگر عمده یعنی سازمان حفاظت از محیط زیست (به عنوان ناظر طرح)، وزارت نیرو (به عنوان مجری طرح) و سازمان مدیریت و برنامه ریزی (به عنوان تامین کننده مالی و واسطه طرح) خلاصه شده اند. در جدول (۲)، تصمیم گیرندگان، گزینه ها و وضع موجود مناقشه (وضعیت پایه تحلیل) قابل مشاهده است. در جدول های (۲ و ۳)، پذیرش گزینه از سوی تصمیم گیرنده با علامت اختصاری Y (YES) و نپذیرفتن آن با N (NO) نشان داده شده است.

جدول (۳): تصمیم گیرندگان، گزینه ها و وضعیت پایه تحلیل در مناقشه سد سفارود

وضع پایه تحلیل	گزینه ها	تصمیم گیرندگان
Y	تایید پروژه در صورت رعایت اصلاحات مورد نظر	سازمان محیط زیست
N	مخالفت کامل با احداث پروژه	
N	شکایت به قوه قضاییه برای تعلیق موقت پروژه تا زمان کسب تایید سازمان محیط زیست	
N	لغو کامل پروژه	وزارت نیرو
Y	اصلاح پروژه بر اساس الزامات سازمان محیط زیست	
N	انجام پروژه بدون انجام اصلاحات مورد نظر سازمان محیط زیست	سازمان مدیریت و برنامه ریزی
N	تامین مالی پروژه در صورت تایید پروژه توسط سازمان محیط زیست	
Y	تامین مالی پروژه بدون تایید پروژه توسط سازمان محیط زیست	

## جدول (۳): وضعیت‌های نشدنی در مناقشه سد سفارود

وضعیت‌های نشدنی در مناقشه سفارود		وضعیت حذف شده	نوع infeasibility	شرح
محیط‌زیست نمی‌تواند با اجرای پروژه در صورت رعایت اصلاحات موافقت کند و همزمان خواستار لغو پروژه باشد		(YY- - - - -)	Mutually exclusive	
محیط‌زیست نمی‌تواند با اجرای پروژه در صورت رعایت اصلاحات موافقت کند و همزمان به دادگاه شکایت کند تا حکم تعلیق پروژه تا زمان رعایت اصلاحات را بگیرد (ارجاع به دادگاه فقط وقتی معقول است که اصلاحات مدنظر محیط‌زیست رعایت نشده باشد)		(Y-Y- - - - -)	Mutually exclusive	
وزارت نیرو نمی‌تواند پروژه را لغو کند و همزمان پروژه را با رعایت اصلاحات محیط‌زیست اجرا کند		(- - -YY - - -)	Mutually exclusive	
وزارت نیرو نمی‌تواند پروژه را لغو کند و همزمان پروژه را بدون رعایت اصلاحات محیط‌زیست اجرا کند		(- - -Y-Y - -)	Mutually exclusive	
وزارت نیرو نمی‌تواند اصلاحات مورد نظر محیط‌زیست را اجرا کند و هم زمان پروژه را بدون رعایت اصلاحات انجام دهد		(- - - - YY - -)	Mutually exclusive	
سازمان مدیریت نمی‌تواند هم بدون هیچ قید و شرطی به پروژه تخصیص اعتبار دهد و هم تخصیص اعتبار را مشروط به تأیید سازمان محیط‌زیست کند		(- - - - - YY)	Mutually exclusive	
اینکه وزارت نیرو، پروژه را لغو کرده باشد اما محیط‌زیست پروژه را با رعایت اصلاحات تأیید کند نامعقول و نشدنی است		(Y - -Y- - - -)	Mutually exclusive	
معقول و شدنی نیست که سازمان مدیریت تخصیص اعتبار به پروژه را مشروط به تأیید محیط‌زیست کند و در عین حال وزارت نیرو پروژه را بدون تأیید محیط‌زیست اجرا کند		(- - - - - YY-)	Mutually exclusive	
معقول نیست که محیط‌زیست هیچ‌یک از گزینه‌های متصور برای خود را انتخاب نکند (حتما باید در هر نوبت حرکت، یکی از گزینه‌ها را انتخاب کرده باشد)		(NNN - - - - -)	Infeasible condition	
معقول نیست که وزارت نیرو هیچ‌یک از گزینه‌های متصور برای خود را انتخاب نکند (حتما باید در هر نوبت حرکت، یکی از گزینه‌ها را انتخاب کرده باشد)		(- - - NNN - -)	Infeasible condition	
معقول نیست که سازمان مدیریت هیچ‌یک از گزینه‌های متصور برای خود را انتخاب نکند (حتما باید در هر نوبت حرکت، یکی از گزینه‌ها را انتخاب کرده باشد)		(- - - - - NN)	Infeasible condition	

## جدول (۴): وضعیت‌های ممکن مناقشه آبی سد سفارود

وضعیت‌های ممکن																گزینه‌ها	تصمیم‌گیرندگان		
۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳			۲	۱
N	N	N	Y	N	N	N	Y	N	N	N	N	N	N	Y	N	N	N	تأیید مشروط	سازمان محیط‌زیست
Y	N	Y	N	Y	N	Y	N	Y	N	Y	Y	N	Y	N	Y	N	Y	مخالفت	
Y	Y	N	N	Y	Y	N	N	Y	Y	N	Y	Y	N	N	Y	Y	N	شکایت	
N	N	N	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	N	N	N	N	Y	Y	Y	لغو پروژه	وزارت نیرو
N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	N	N	N	Y	Y	Y	Y	N	N	N	رعایت اصلاحات	
Y	Y	Y	Y	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	عدم رعایت اصلاحات	
N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	مجوز مشروط	سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی
Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	N	N	N	N	N	N	N	مجوز بی قید و شرط	

نمودار (۱). (در این مقاله دلیل حجم بالا و محدودیت صفحات مجله از آرایه ماتریس چشم‌پوشی شده است).  
در مدل گراف شرط پیشروی ائتلافی آن است که وضعیت ثانویه

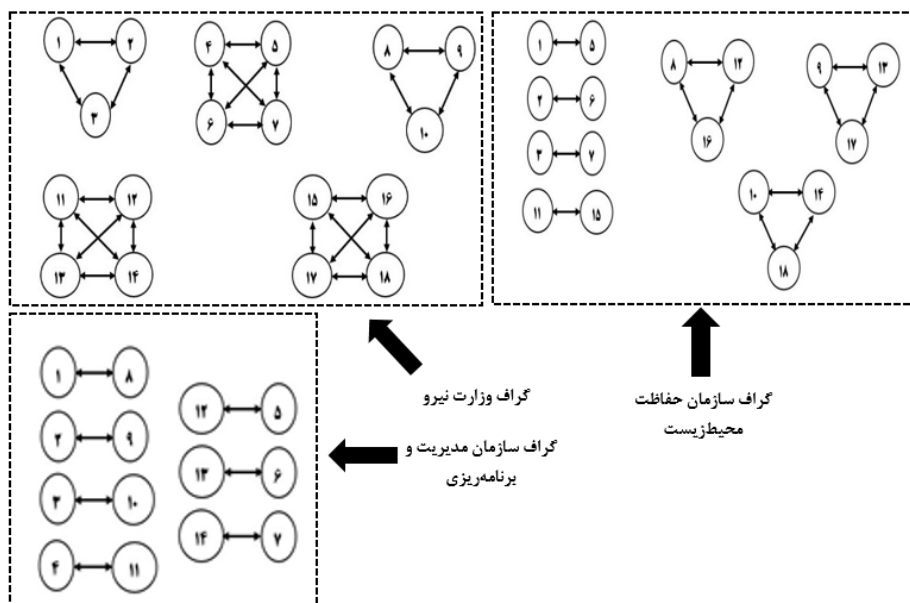
پس از تعیین وضعیت‌های ممکن مناقشه سد سفارود و با استفاده از نتایج آن‌ها، ماتریس دسترسی از وضعیت اولیه به سایر وضعیت‌ها برای هر تصمیم‌گیرنده می‌بایست مشخص شود

که مجموعه این حرکات برای هر تصمیم گیرنده تا رسیدن به وضعیتی که بر اساس مفاهیم حل غیرهمکارانه برای وی پایدار است، ادامه پیدا می کند. وضعیتی که برای همه تصمیم گیرندگان پایدار است، نقطه تعادل خواهد بود.

برای تمام اعضای ائتلاف، ترجیح بیش تری نسبت به وضعیت اولیه داشته باشد و اگر تنها برای برخی اعضای ائتلاف، ترجیح بیش تری داشته باشد، پیشروی ائتلافی نخواهد بود. بنابراین، منطق حرکات تصمیم گیرندگان در GMCR بدین صورت است

جدول (۵): ترجیحات سازمان محیط زیست (به ترتیب از مطلوب ترین شرایط به نامطلوب ترین شرایط)

میزان مطلوبیت	شرایط مطلوب	تشریح
۱	(- - - Y - - -)	وزارت نیرو، ساخت سد را به طور کامل لغو کند
۲	(- - - - - N - -)	وزارت نیرو، اصلاحات مورد نظر سازمان محیط زیست را نادیده نگیرد
۳	(- Y - - - - -)	سازمان محیط زیست با اجرای پروژه مخالفت کند
۴	(- - - - - Y -)	تخصیص اعتبار به پروژه سد توسط سازمان مدیریت و برنامه ریزی، مشروط به تأیید پروژه از سوی سازمان محیط زیست باشد
۵	(- - - - Y - -)	وزارت نیرو، ساخت سد را با رعایت اصلاحات انجام دهد
۶	(Y - - - - -)	سازمان محیط زیست در صورت اجرای اصلاحات مدنظر خود توسط وزارت نیرو، با ساخت سد موافقت کند
۷	(- - N - - - -)	سازمان محیط زیست از گزینه شکایت استفاده نکند



نمودار (۳): گراف های پیشروی های یکجانبه برای تصمیم گیرندگان مناقشه سفارود

مردم ایران به ویژه ساکنین شمال کشور حایز اهمیت است و تخریب و نابودی آن ها، دارای اهمیت جهانی است و می تواند تضعیف کننده نقش و هویت سازمان حفاظت محیط زیست نیز باشد. از این رو این سازمان سوای از نقش نظارتی خود در صیانت از این زیستگاه های ارزشمند، برای حفظشان و منزلت سازمانی و تاثیرگذاری بیشتر در سطوح کلان کشورمان، به ویژه طی

**اولویت های سازمان حفاظت محیط زیست**  
سازمان حفاظت از محیط زیست از آنجایی که وزارتخانه نیست و به عنوان یک سازمان مستقل عمل می کند، لذا دارای نقش نظارتی مهمی در کشور در زمینه حفاظت از کیفیت و کمیت پارامترهای محیط زیستی ایفا می کند. در عین حال جنگل های هیرکانی شمال کشورمان، از لحاظ ملی و منطقه ای برای کل

مطابق با الگوهای جهانی و به صورت مدرن تکمیل و اجرا می‌شوند، اما عدم سیاست‌گذاری یکپارچه و بین‌سازمانی فعالیت‌های کشاورزی در کشور، به‌عنوان مهم‌ترین مصرف‌کننده آب در ایران، همواره مساله بگرنجی برای سازمان‌های مختلف از جمله وزارت نیرو بوده است. همچنین حوضه آبریز تالش، طی سال‌های گذشته با توجه به رشد جمعیت و افزایش تراکم با مسایل و مشکلاتی مواجه بوده‌اند، لذا تامین آب شرب بهداشتی یکی دیگر از اهداف این سازمان بشمار می‌آید که وزارت نیرو سعی دارد در قالب اهداف احداث سد شفاورد به این مهم نیز دست یابد. بنابراین مطابق جدول (۸)، وضعیت شماره (۱۵) مطلوب‌ترین و وضعیت شماره (۸) مطلوب‌ترین حالت در میان گزینه‌های محتمل برای وزارت نیرو در نظر گرفته شده است.

سال‌های گذشته که کشورمان درگیر مسایل و مشکلات این چنینی در اقصی‌نقاط ایران شده است، خواهان نقش بیش‌تر در حفظ منابع ملی کشور به ویژه در این مورد شده است. مطابق جدول (۸)، ارجحیت وضعیت برای این سازمان وضعیت شماره (۱) است، ضمن اینکه وضعیت شماره (۱۷) دارای کم‌ترین اهمیت برای این سازمان محسوب می‌شود.

### اولویت‌های وزارت نیرو

وزارت نیرو به عنوان متولی اصلی کنترل و مدیریت منابع آب در ایران محسوب می‌شود. هدف این سازمان طی دهه‌های گذشته با توجه به مدیریت تقاضا و حفظ عرضه در مناطق مختلف کشورمان است. اگر چه اهداف و زیرساخت‌های این سازمان

جدول (۶): ترجیحات وزارت نیرو (به ترتیب از مطلوب‌ترین شرایط به نامطلوب‌ترین شرایط)

میزان مطلوبیت	شرایط مطلوب	تشریح
۱	(- - - - Y - -)	وزارت نیرو پروژه سد را بدون هیچ‌گونه اصلاحات انجام دهد
۲	(- - - N - - -)	وزارت نیرو به هیچ وجه از ساخت سد منصرف نشده و پروژه را لغو نکند
۳	(- - - - - Y)	سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، مجوز بی قید و شرط برای ساخت سد صادر کند (عدم نیاز به اخذ تأییدیه از سازمان محیط‌زیست برای تخصیص بودجه)
۴	(Y - - - - -)	سازمان محیط‌زیست با ساخت سد در صورت رعایت اصلاحات موافقت کند
۵	(- N - - - - -)	سازمان محیط‌زیست به دنبال لغو کامل پروژه نباشد
۶	(- - N - - - -)	سازمان محیط‌زیست از گزینه شکایت استفاده نکند

شفاورد، اگرچه سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی دارای تخصص محیط‌زیستی - آبی نیست، اما با بهره بردن از نظرات کارشناسی و پیگیری کامل روندهای حاکم بر آن، به ویژه تخریب محیط‌زیست، به تزریق و یا تعدیل منابع مالی به این پروژه می‌پردازد، اگرچه در شرایط حساس کنونی کشور، بحث ایجاد زیرساخت و بهبود رفاه اقتصادی و اجتماعی نیز اولویت اصلی این سازمان محسوب می‌شود. به صورت کلی و بر اساس جدول (۸)، وضعیت شماره (۱۱)، حالت بهینه و وضعیت شماره (۳) حالت نامطلوب برای این سازمان در مناقشه سد شفاورد به حساب می‌آید.

### اولویت‌های وزارت سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی

به‌واقع سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، مهم‌ترین سازمان (نه وزارتخانه) در ایران محسوب می‌شود، زیرا رشد و توسعه یکنواخت بخش‌های مختلف کشور در گرو تصمیمات درست و مؤثر این سازمان است. در واقع سازمان مدیریت با در نظر گرفتن شرایط وضعیت موجود کشور چه از لحاظ اقتصادی، سیاسی و اجتماعی و چه از لحاظ محیط‌زیستی سعی در رشد متوازن توسعه در بخش‌های مختلف دارد و از این بابت از ابزارهای مالی و بودجه‌ای برای رسیدن به این مهم بهره می‌برد. در مناقشه سد

جدول (۷): ترجیحات سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی (به ترتیب از مطلوب‌ترین شرایط به نامطلوب‌ترین شرایط)

میزان مطلوبیت	شرایط مطلوب	تشریح
۱	(- - - - - Y)	سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، مجوز بی قید و شرط برای ساخت سد صادر کند (عدم نیاز به اخذ تأییدیه از سازمان محیط‌زیست برای تخصیص بودجه)
۲	(- - - N - - -)	وزارت نیرو به هیچ وجه از ساخت سد منصرف نشده و پروژه را لغو نکند (با توجه به تامین اعتبار و فاینانس انجام شده)

جدول (۸): تقدم رتبی وضعیت های ممکن مناقشه برای هریک از تصمیم گیرندگان مناقشه بر اساس ترجیحات آنها

تقدم رتبی وضعیت های ممکن مناقشه																	تصمیم گیرندگان	
←																		
کم ترین ترجیح																		
۱۷	۱۵	۱۸	۱۶	۱۳	۱۱	۶	۴	۱۴	۱۲	۷	۵	۹	۲	۱۰	۸	۳	۱	سازمان محیط زیست
۸	۹	۱۰	۱	۲	۳	۷	۵	۶	۴	۱۴	۱۲	۱۳	۱۱	۱۸	۱۶	۱۷	۱۵	وزارت نیرو
۳	۲	۱	۷	۶	۵	۴	۱۰	۹	۸	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	سازمان مدیریت و برنامه ریزی

وضعیت تعادل غیرهمکارانه مناقشه شناسایی شد. همچنین وضعیت ۱۶ بر اساس تعاریف تعادل غیرهمکارانه که شامل R (نش: هنگامی که بازیکن قادر نباشد به صورت یک جانبه به یک وضعیت ارجع حرکت کنند)، GMR (هنگامی که تمامی پیشروی های یک جانبه بازیکن، به وسیله حرکات یک جانبه بعدی سایر بازیکنان مسدود باشد)، SMR (هنگامی که تمامی پیشروی های یک جانبه بازیکن، حتی پس از پاسخ وی به حرکت متقابل مسدود باشد) و SEQ (هنگامی که تمامی پیشروی های یک جانبه بازیکن به وسیله حرکات یک جانبه بعدی سایر بازیکنان مسدود باشد) پایدار است.

نکته: خانه هایی از جدول که ستونی بین آنها قرار نگرفته، دارای ترجیح یکسان هستند. مثلاً وضعیت های ۱۱ تا ۱۸ برای سازمان مدیریت و برنامه ریزی دارای ترجیح یکسان هستند.

### تحلیل مناقشه

پس از ایجاد مدل مناقشه، با استفاده از شرایط وضع موجود، نقاط تعادل یا نتایج احتمالی مناقشه سد سفارود تعیین شد. مطابق جدول (۹)، در تحلیل اولیه، وضعیت های ۵، ۸، ۱۱، ۱۵، ۱۶، ۱۷ و ۱۸ به منزلهٔ محتمل ترین نقاط تعادل شناسایی شدند که از بین آنها، وضعیت ۱۱ به عنوان وضعیت پایه تحلیل و وضعیت ۱۶



شرط برای پروژه، در هر صورت منتهی به بدترین شرایط برای محیط‌زیست خواهد شد.

مناقشه سفارود دارای ساختار مناقشه فراگیر توسعه پایدار است. در چنین مناقشاتی، به علت موضع ضعیف گروه‌ها و سازمان‌های طرفدار محیط‌زیست در مناقشه، توسعه‌دهندگان رعایت ملاحظات محیط‌زیستی در پروژه‌های توسعه را نادیده می‌گیرند. در ساختار کنونی مناقشه سفارود نیز فقدان ابزارهای سیاست‌گذاری که سازمان برنامه را مکلف کند که در هنگام تخصیص اعتبار به پروژه‌های دارای اثرات محیط‌زیست، مواضع سازمان محیط‌زیست را مدنظر قرار دهد، موجب محدود شدن قدرت تأثیرگذاری و چانه‌زنی سازمان محیط‌زیست در برابر طرفداران ساخت پروژه‌های دارای اثرات محیط‌زیستی شده است. از این رو، سازمان محیط‌زیست نمی‌تواند با استفاده از هیچ گزینه‌ای اعم از شکایت یا مخالفت یا موافقت مشروط وزارت نیرو را به لغو پروژه وا دارد. این امر نشانگر آن است که تغییر در ترجیحات و عایدی‌های طرفین و در نهایت تامین منافع محیط‌زیست، منوط به اصلاح ساختار مناقشه است.

به علت ضعف نظام سیاست‌گذاری موجود که ساختار مناقشه سفارود را به صورت مناقشه توسعه پایدار درآورده است، عدم مصالحه و اصرار سازمان محیط‌زیست برای کسب مطلوبیت حداکثری خود (لغو پروژه) در نهایت به از دست رفتن مطلوبیت حداقلی وی (ساخت سد با رعایت اصلاحات محیط‌زیستی) و رخ دادن بدترین نتیجه محیط‌زیستی منجر خواهد شد. به‌ویژه که گروه‌های ذی‌نفع در ساخت سد می‌توانند با طرح لزوم ساخت سد، ترجیحات وزارت نیرو را به‌سوی ساخت سد و ترجیحات سازمان برنامه را به‌سوی صدور مجوز برای پروژه سوق دهند.

یکی از گزینه‌های متصور برای سازمان محیط‌زیست آن است که حتی در صورت صدور مجوز بی‌قید و شرط برای ساخت سد توسط سازمان برنامه، با استناد به تبصره ماده ۱۰۴ قانون برنامه چهارم توسعه به قوه قضائیه شکایت کرده و خواهان توقف ساخت سد تا زمان رعایت اصلاحات محیط‌زیستی مدنظر این سازمان شود. چرا که تبصره مذکور، ساخت پروژه‌های دارای اهمیت ملی و منطقه‌ای را منوط به تهیه گزارش ارزیابی اثرات و موافقت سازمان محیط‌زیست کرده است. اما در سناریوی وضع موجود مناقشه، عدم استفاده سازمان محیط‌زیست از گزینه شکایت به قوه قضائیه، قدرت وی را برای واداشتن وزارت نیرو به اجرای اصلاحات در پروژه کاهش می‌دهد. این در حالی است

در واقع وضعیت ۱۶ تنها وضعیتی که هیچ‌گونه حرکت یکجانبه‌ای برای هیچ یک از بازیکنان ممکن نیست. به عبارت دیگر، اگر این وضعیت را مبدأ تحلیل (شروع مناقشه و حرکات تصمیم‌گیرندگان) فرض کنیم، هیچ یک از طرفین قادر نخواهند بود (با فرض استمرار تقدم رتبی کنونی ترجیحات در این سناریو) از این وضعیت به وضعیت بهتری حرکت کنند. این امر ناشی از نقطه تعادل بودن این وضعیت برای مناقشه است. برگزیده شدن این وضعیت به عنوان نقطه تعادل مناقشه، نشانگر آن است که در صورت استمرار ترجیحات فعلی طرفین، مناقشه در وضعیت بن‌بست قرار می‌گیرد و به عبارت دیگر راهی برای حل و فصل مناقشه وجود ندارد.

### بحث و نتیجه‌گیری

رشد جمعیت، مصرف‌گرایی و افزایش تقاضا توجه به مسایلی از قبیل تامین آب شرب، حفظ بهداشت آب، حفظ محیط‌زیست، تامین به‌اندازه آب کشاورزی، صنعتی و تجاری را افزایش می‌دهد. کمبود آب در ایران یکی از عوامل محدودکننده اصلی توسعه فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی در دهه‌های آینده به‌شمار می‌رود. متأسفانه در کشور ما تاکنون استفاده مطلوب از آب به‌شکل یک فرهنگ جایگاه خاص خود را پیدا نکرده است، به‌همین جهت دستیابی به تعادل نسبی در زمینه عرضه و مصرف آب یک اصل اساسی و ضروری است که این مهم جز با ایجاد یک نظام جامع مدیریت آب میسر نیست.

مناقشه سد سفارود نمونه بارز تعارضات گسترده میان‌سازمانی در زمینه مدیریت منابع آب در کشور محسوب می‌شود که در آن دیدگاه‌های کوتاه‌مدت و منافع سازمانی موجب بروز مسایل و مشکلات عدیده و تخریب گسترده جنگل‌های ارزشمند هیرکانی شده است.

بر اساس نتایج تحلیل تعادل بدست آمده از مدل گراف برای حل مناقشه احداث سد سفارود، در سناریوی وضع موجود، نقطه تعادل مناقشه، وضعیت ۱۶ است. در این وضعیت، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، بدون هیچ‌گونه قید و شرطی، پروژه سد را مصوب کرده و به آن تخصیص اعتبار داده است. اگرچه محیط‌زیست با اجرای پروژه سد به‌طور کامل مخالفت می‌کند، اما وزارت نیرو، بر اجرای پروژه بدون رعایت هیچ‌گونه اصلاحات اصرار می‌ورزد. سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی دارای نقش کلیدی در مناقشه است. به‌طوری که تصمیم این سازمان بر صدور مجوز بی‌قید و



- |   |   |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Ordinal information</li> <li>5. Feasible states</li> <li>6. Countermoves</li> <li>7. Individual stability</li> <li>8. Solution concepts</li> <li>9. Stability definitions</li> <li>10. Level of foresight</li> <li>11. Willingness to disimprovement</li> <li>12. Knowledge of preferences</li> <li>13. Strategic risk</li> <li>14. Equilibrium</li> <li>15. Nash stability/Rationality (R)</li> <li>16. General Meta Rationality (GMR)</li> <li>17. Symmetric Meta Rationality (SMR)</li> <li>18. Sequential stability (SEQ)</li> <li>19. Limited-Move stability (LM)</li> <li>20. Non-myopic stability (NM)</li> <li>21. Infeasible states</li> </ol> | <p>که اگرچه استفاده از گزینه شکایت، به دلیل ساختار توسعه پایدار مناقشه و نقش مهم صدور مجوز بی‌قید و شرط توسط سازمان برنامه، نمی‌تواند منجر به کسب مطلوبیت حداکثری برای سازمان محیط‌زیست (لغو پروژه) شود، اما حتی در همین شرایط نیز می‌تواند، کسب مطلوبیت حداقلی (ساخت سد با رعایت اصلاحات) را برای این بازیکن ممکن سازد. بنابراین در ساختار فعلی مناقشه، سازمان محیط‌زیست، برای کسب مطلوبیت حداقلی خود باید ترجیح بیش‌تری برای استفاده از گزینه شکایت به قوه قضاییه قایل شود.</p> |
|---|---|

#### یادداشت‌ها

1. Graph Model for Conflict Resolution (GMCR)
2. Snake Valley
3. Cardinal information

#### فهرست منابع

- Abdoli, G. & Mohajer Shojaie, T. 2019. Game Theory and Its Application on Optimal Allocation of Water Resources. *Journal of PROGRAM AND DEVELOPMENT RESEARCH*, 1(3), 123-166. (In persian)
- Banihabib, M.E. & Najafi Marghmaleki, S. 2018. Assessment of Game and Bankruptcy Theories To Supply Environmental Water Of Hawizeh Wetland. *Journal of IRAN-WATER RESOURCES RESEARCH*, 14(2), 12-22. (In persian)
- Fang, L.; Hipel, K.W. & Kilgour, D.M. 1993. *Interactive Decision Making: the Graph Model for Conflict Resolution*. John Wiley & Sons.
- Ghodsi, S.H.; Kerachian, R.; Estalaki, S.M.; Nikoo, M.R. & Zahmatkesh, Z. 2016. Developing a stochastic conflict resolution model for urban runoff quality management. Application of info-gap and bargaining theories. *J. Hydrol.* 533, 200-212.
- He, S.; Hipel, K.W. & Kilgour, D.M. 2014. Water diversion conflicts in China: a hierarchical perspective. *Water Resour. Manag.* 28, 1823-1837.
- Hipel, K.W. & Fang, L. 2005. Multiple participant decision making in societal and technological systems. In: *Systems and Human Science, for Safety, Security, and Dependability: Selected Papers of the 1st International Symposium SSR2003*, Osaka, Japan, November 2003. Elsevier, p. 1.
- Hipel, K. W.; Kilgour, D. M. & Kinsara, R. A. 2013. Strategic investigations of water conflicts in the Middle East. *Gr. Decis. Negot.* 1-22.
- Iran Water Resources Management Company. 2021. Shafarood Dam Development Report. <http://daminfo.wrm.ir/fa/pageviewreport/495#>
- Jafarian, V.; Yazdani, M.; Rahimi, M. & Gorbani, M. 2016. Network Analysis Of Power Structure Of The Organizational Stakeholders In Charge Of The Garmsar Plain Water Resources Management. *Journal of IRAN-WATER RESOURCES RESEARCH*, 12(3), 114-129. (In persian)
- Jiang, Y. & Hellegers, P. 2016. Joint pollution control in the Lake Tai Basin and the stabilities of the cost allocation schemes. *J. Environ. Manage* 184, 504-516.

- Kilgour, D.M. & Hipel, K.W. 2005. The graph model for conflict resolution: past, present, and future. *Gr. Decis. Negot.* 14, 441-460.
- Kinsara, R.A.; Kilgour, D.M. & Hipel, K.W. 2015. Inverse approach to the graph model for conflict resolution. *IEEE Trans. Syst. Man. Cybern. Syst.* 45, 734-742.
- Li, B.; Tan, G. & Chen, G. 2016. Generalized uncooperative planar game theory model for water distribution in transboundary Rivers. *Water Resour. Manag.* 30, 225-241.
- Madani, K. & Hipel, K.W. 2011. Non-cooperative stability definitions for strategic analysis of generic water resources conflicts. *Water Resour. Manag.* 25, 1949-1977.
- Madani, K. & Lund, J. 2011. A Monte-Carlo game theoretic approach for multi-criteria decision making under uncertainty. *Advances in Water Resources*, 34(5), 607-616
- Madani, K. 2010. Game theory and water resources. *J. Hydrol.* 381, 225-238.
- Mehrparvar, M.; Ahmadi, A. & Safavi, H.R. 2015. Social resolution of conflicts over water resources allocation in a river basin using cooperative game theory approaches: a case study. *Int. J. River Basin Manag.* 14, 33-45.
- Miles, S., 2012. Stakeholder: essentially contested or just confused? *J. Bus. Ethics* 108, 285-298.
- Myerson, R.B. 1991. *Game Theory: Analysis of Conflict*. Harvard Univ, Cambridge Mass.
- Nazari, S.; Ahmadi, A.; Kamrani Rad, R. & Ebrahimi, B. 2020. Application of non-cooperative dynamic game theory for groundwater conflict resolution.
- Philpot, S.; Hipel, K. & Johnson, P. 2016. Strategic analysis of a water rights conflict in the south western United States. *J. Environ. Manage.* 180, 247-256.
- Prell, C.; Hubacek, K. & Reed, M. 2009. Stakeholder analysis and social network analysis in natural resource management. *Soc. Nat. Resour. Int. J.* 22, 501-518.
- Raquel, S.; Ferenc, S.; Emery, C. & Abraham, R. 2007. Application of game theory for a groundwater conflict in Mexico. *J. Environ. Manage* 84, 560-571.
- Saberi, L.; Niksokhan, M.H. & Sarang, A. 2016. Optimal Waste Load Allocation Using Multi-Objective Optimization and Multi-Criteria Decision Analysis. *Journal of Water and Soil*, 30(1), 88-98. (In persian)
- Safaei, A. & Malek Mohammadi, B. 2014. Game Theoretic Insights for Sustainable Common Poll Water Resources Governance (Case Study: Lake Urmia Water Conflict). *Journal of ENVIRONMENTAL STUDIES*, 40(1), 28-30. (In persian)
- Shi, G.M.; Wang, J.N.; Zhang, B.; Zhang, Z. & Zhang, Y.L. 2016. Pollution control costs of a transboundary river basin: empirical tests of the fairness and stability of cost allocation mechanisms using game theory. *J. Environ. Manage* 177, 145-152.
- Zanjanina, H., Abdolabadi, H., Niksokhan, M, H. & Sarang, A. 2018. Influential third party on water right conflict: A Game Theory approach to achieve the desired equilibrium (case study: Ilam dam, Iran). *Journal of Environmental Management*, 214, 283-294.